



3M、2025 年末までに PFAS 製造から撤退

当資料は、3M 社（本社：米国ミネソタ州、NYSE:MMM）が 2022 年 12 月 20 日（現地時間）に発表した報道資料を抄訳したものです。

3M は本日、2025 年末までにパーフルオロアルキル化合物およびポリフルオロアルキル化合物（以下、PFAS）製造を終了し、製品ポートフォリオ全体における PFAS の使用中止に取り組むことを決定しました。この判断は、環境中における PFAS の低減や排除を目的とした諸国での規制強化や、当社ステークホルダーの期待の変化など、変容する外部環境を慎重かつ徹底して検討した結果、下されたものです。

3M 取締役会長兼最高経営責任者であるマイク・ローマンは次のように述べています。

「今こそ、3M のイノベーションが求められています。PFAS は安全に製造・使用することが可能ですが、3M は急速に変化する規制やビジネス環境に対応し、社会にポジティブなインパクトをもたらすけん引役を果たすべきと考えています。今回の措置は、当社のポートフォリオを最適化し、お客様のためにイノベーションを推進し、株主に長期的価値を提供することによって、持続可能な成長を続けるための取り組みの一環として行われるものです。」

今回の発表において 3M が計画する内容は以下の通りです。

- 2025 年末までに PFAS 製造から完全撤退：

すべてのフッ素樹脂、フッ素系液体、PFAS ベースの添加剤製品の製造を中止し、お客様のために秩序ある移行を支援します。移行期間中は、現在の契約上の義務を果たす意向です。

- 2025 年末までに製品ポートフォリオ全体で PFAS 使用中止に取り組む：

継続的な研究開発を通じて、既に過去 3 年間に於いて PFAS の使用を削減しており、今後もお客様のために新たなソリューションを提供していきます。

この 2 つの行動により、3M は PFAS 依存度の低い世界を目指して、イノベーションを起こすために取り組むことを約束します。

3M の製品は、使用目的に応じた適切な用法において安全にお使いいただけます。また、3M は PFAS の浄化を継続し、裁判での弁護や交渉による解決など、適切な方法で訴訟に対処していきます。

財務情報

前述のとおり、3M は 2025 年末までにすべての PFAS の製造から撤退します。現在、製造されている PFAS の年間売上高は約 13 億ドル、EBITDA マージンは約 16%と推定されます。また、上述のとおり 3M は 2025 年末までに製品ポートフォリオ全体で PFAS の使用を中止するよう取り組みますが、これは 3M の全売上高のごく一部に過ぎません。PFAS 製造からの撤退期間中、3M は下記の 2022 年第 4 四半期の金額を含め、関連する税引前費用の合計が約 13 億ドルから 23 億ドルになると予想しています。このうち約 70～80%は現金支出を伴わないものとなる見込みです。

また、2022 年第 4 四半期に主に現金支出を伴わない、資産減損に関連する税引前費用を 7 億ドルから 10 億ドルの範囲で計上する見込みです。

3M は、2022 年第 4 四半期の費用を、特別項目調整後の業績を算出する際の調整として反映させる予定です。2023 年以降、3M は特別項目調整後の業績において、製造された PFAS の業績も調整する予定です。

PFAS について

PFAS は、医療技術、半導体、電池、電話、自動車、航空機など、現代の生活にとって重要な多くの製品の製造に使われています。3M の製品は、使用目的に応じた適切な用法において安全かつ効果的です。その他の詳細は、3M のウェブサイト (www.3M.com/PFAS) でご覧いただけます。

当社は、3M IR ウェブサイト、SEC 提出書類、プレスリリース、公開電話会議、ウェブキャストを使用して、重要な財務、事業、業務情報を発表しています。また、3M ニュースセンターおよびソーシャルメディアを利用して、会社、製品、サービス、その他の事項に関して、お客様や一般の方々とのコミュニケーションを図っています。3M がニュースセンターやソーシャルメディアに掲載する情報が重要情報とみなされる可能性があります。したがって、当社は、投資家、メディアおよび 3M に関心をお持ちの方々に対し、3M のニュースセンターおよび Twitter の@3M または@3MNews などのソーシャルメディアチャンネルに掲載された情報を確認することをお勧めします。

【3M について】

3M(本社：米国ミネソタ州)は、サイエンス（科学）が明るい未来を創造すると信じています。人びと、アイデア、サイエンスの力を解き放つことによりさらなる可能性を模索し、世界中の社員がお客様、地域社会、そして地球の課題を解決するために取り組んでいます。人びとの暮らしを豊かにし、「これから」を創り出すための 3M の活動は www.3M.com または Twitter の@3M、@3MNews をご覧ください。3M ジャパングループについては www.3mcompany.jp をご覧ください。

Forward-Looking Statements

This news release contains forward-looking information about 3M's financial results and estimates and business prospects that involve substantial risks and uncertainties. You can identify these statements by the use of words such as "anticipate," "estimate," "expect," "aim," "project," "intend," "plan," "believe," "will," "should," "could," "target," "forecast" and other words and terms of similar meaning in connection with any discussion of future operating or financial performance, future costs to be incurred or business plans or prospects. Among the factors that could cause actual results to differ materially are the following: (1) worldwide economic, political, regulatory, capital markets and other external conditions and other factors beyond the Company's control, including natural and other disasters or climate change affecting the operations of the Company or its customers and suppliers; (2) risks related to public health crises such as the global pandemic associated with the coronavirus (COVID-19); (3) foreign currency exchange rates and fluctuations in those rates; (4) liabilities related to certain fluorochemicals, including lawsuits concerning various PFAS-related products and chemistries, and claims and governmental regulatory proceedings and inquiries related to PFAS in a variety of jurisdictions; (5) legal proceedings, including significant developments that could occur in the legal and regulatory proceedings described in the Company's Annual Report on Form 10-K for the year ended Dec. 31, 2021, as updated by the Company's Current Report on Form 8-K dated April 26, 2022, and any subsequent quarterly reports on Form 10-Q (the "Reports"); (6) competitive conditions and customer preferences; (7) the timing and market acceptance of new product offerings; (8) the availability and cost of purchased components, compounds, raw materials and energy (including oil and natural gas and their derivatives) due to shortages, increased demand or supply interruptions (including those caused by natural and other disasters and other events); (9) unanticipated problems or delays with the phased implementation of a global enterprise resource planning (ERP) system, or security breaches and other disruptions to the Company's information technology infrastructure; (10) the impact of acquisitions, strategic alliances, divestitures, and other unusual events resulting from portfolio management actions and other evolving business strategies, and possible organizational restructuring; (11) operational execution, including scenarios where the Company generates fewer productivity improvements than estimated; (12) financial market risks that may affect the Company's funding obligations under defined benefit pension and postretirement plans; (13) the Company's credit ratings and its cost of capital; (14) tax-related external conditions, including changes in tax rates, laws or regulations; (15) matters relating to the proposed spin-off of the Company's Health Care business, including whether the transaction will be completed, or if completed, will be on the expected terms; the risk that the expected benefits will not be realized; the risk that the

costs or dis-synergies will exceed the anticipated amounts; the ability to satisfy the various closing conditions; potential business disruption; the diversion of management time; the impact of the transaction (or its pendency) on the Company's ability to retain talent; potential impacts on the Company's relationships with its customers, suppliers, employees, regulators and other counterparties; the ability to realize the desired tax treatment (including whether an Internal Revenue Service private letter ruling will be sought or obtained); the risk that any consents or approvals required will not be obtained; risks associated with financings that may be undertaken and indebtedness that may be incurred in connection with the transaction; (16) matters relating to the voluntary chapter 11 proceedings of the Company's subsidiary Aearo Technologies and certain of its affiliates (the "Aearo Entities"), including legal risks related to the chapter 11 proceedings; potential impacts to the Company's reputation and its relationships with customers, suppliers, employees, regulators and other counterparties and community members; potential impacts to the Company's liquidity or results of operations, including risks related to the amount that will be necessary to fully and finally resolve all of the Company's obligations to make payments to resolve such claims under the terms of its funding and indemnification agreement with the Aearo Entities; and the Aearo Entities' ability to navigate the chapter 11 proceedings to obtain approval and consummation of a plan of reorganization; (17) matters relating to the Company's plans to exit PFAS manufacturing and discontinue use of PFAS across its product portfolio (the "exit"), including the actual timing, costs and financial impact of such exit; the Company's ability to complete such exit, on the anticipated timing or at all; potential governmental or regulatory actions relating to PFAS manufacturing and production, or the Company's exit plans; the Company's ability to identify and manufacture acceptable substitutes for the discontinued products, and the possibility that such substitutes will not achieve the anticipated or desired commercial or operational results; potential litigation relating to the Company's exit plans; and the possibility that the planned exit will involve greater costs than anticipated, or otherwise have negative impacts on the Company's relationships with its customers and other counterparties. Changes in such assumptions or factors could produce significantly different results. A further description of these factors is located in the Reports under "Cautionary Note Concerning Factors That May Affect Future Results" and "Risk Factors" in Part I, Items 1 and 1A (Annual Report) and in Part I, Item 2 and Part II, Item 1A (Quarterly Reports). The Company assumes no obligation to update any forward-looking statements discussed herein as a result of new information or future events or developments.

3M は 3M 社の商標です。
プレスリリースに掲載している内容は発表時点の情報です。
最新の情報とは異なる場合がございますので、あらかじめご了承ください。